

MARIENBURG SCUP S.R.L.

Feldioara, str. Octavian Goga nr. 67, jud. Brasov

J 08 / 1110 / 2016 CIF RO 36103929 Capital social : 200.000 lei

Telefon : 0268-265480 , 0756032305

E-mail : marienburgscupsrl@yahoo.com ; www.marienburgscup.ro

Nr. 121 din 29.04.2026

Raportul de gestiune al administratorilor **la data de 31.12.2025**

A. Considerații generale

MARIENBURG SCUP S.R.L. este o societate cu raspundere limitata, cu capital integral de stat, detinut 100% de UAT Feldioara, având sediul social în Feldioara, str. Octavian Goga nr. 67, jud. Brasov, identificata prin CUI RO 36103929 si numar ORC Brasov J08/1110/2016.

Activitatea principală este cea de “Colectarea deseurilor nepericuloase” – cod CAEN 3811.

Societatea isi desfasoara activitatea numai pe teritoriul comunei Feldioara in 2 domenii distincte :

- activitatea de salubritate constand in sortarea si transportul deseurilor colectate de la populatie, agentii economici si de la institutiile publice
- activitatea de administrare a domeniului public si privat

Capitalul social subscris și integral vărsat la 31.12.3 este de 200.000 lei, divizat în 20.000 de parti sociale cu valoarea nominala de 10 lei fiecare.

Societatea are ca asociat unic U.A.T. Feldioara reprezentat prin Consiliul Local Feldioara.

Societatea nu detine filiale sau sucursale si nu a achizitionat alte actiuni sau parti sociale.

Conducerea societății

In anul 2025 societatea a fost condusa de un consiliu de administratie, format din:

- dl. Constantin ROSU (care a exercitat functia de presedinte) contract de mandat nr. 1535 / 10.07.2023, valabil pe o perioada de 4 ani, respectiv din data de 10.07.2023 pana in 09.07.2027;
- d-na Carmen Floriana FERGHETE-TOP contract de mandat nr. 1536 / 10.07.2023, valabil pe o perioada de 4 ani, respectiv din data de 10.07.2023 pana in 09.07.2027;
- dl. Cosmin CRISTEA in baza contractului de mandat nr. 2137 din 14.11.2024 valabil pentru perioada 16.11.2024 – 09.07.2027.

In perioada 01.01.2025 - 31.12.-2025 societatea a fost condusa de dl. Gheorghe Gabriel Antohe in calitate de Director general.

Întreprinderile publice îndeplinesc activități economice și/sau obligații de serviciu public, prin urmare, în funcție de natura activităților desfășurate, acestea se clasifica după cum urmează:

- a) întreprinderi publice al căror obiectiv este să creeze valoare economică, într-o manieră sustenabilă;
- b) întreprinderi publice al căror obiectiv principal este cel de îndeplinire a obligațiilor de serviciu public, inclusiv operarea unor monopoli naturali și politici publice.

Cadrul legislativ aplicabil participării statului în întreprinderile publice este un instrument care asigură gestionarea eficientă a participațiilor statului, format din:

- Legea societăților nr. 31/1990 constituie legislația primară, cu caracter de normă generală, care reglementează sectorul întreprinderilor din România în ansamblu;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;

- HG nr. 639/2023 pt. aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011;
- HG nr. 617/2023 privind organizarea și funcționarea Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP);
- Legea nr. 48/2025 privind politica publică de proprietate privată a statului.

În calitate de proprietari responsabili și activi, unitățile administrativ-teritoriale se asigură de faptul că participațiile din cadrul **întreprinderilor publice sunt gestionate în condiții de profitabilitate, de o manieră sustenabilă care să consolideze încrederea cetățenilor și administrate în mod responsabil.**

Conform prevederilor legale anterior menționate, conducerea întreprinderii publice este delegată de consiliul de administrație către directorul general. Evaluarea performanței administratorilor și a directorilor întreprinderilor publice se realizează prin intermediul indicatorilor-cheie de performanță, negociați și aprobați în condițiile legii și care constituie anexă la contractele de mandat ale acestora.

Performanța financiară sustenabilă a societății în calitatea ei de întreprindere publică este principala așteptare a asociatului unic UAT Comuna Feldioara.

B. Rezultatele economico-financiare înregistrate de societatea MARIENBURG SCUP S.R.L. în perioada 01.01.2025- 31.12.2025

În perioada analizată, societatea a înregistrat următoarele rezultate :

Tabelul 1

Indicatori	Realizat 2024	Prevederi BVC 2025	Realizat 2025
1. VENITURI TOTALE, total din care:	3.315.934	3.538.000	3.583.059
Venituri din exploatare	3.315.789	3.537.186	3.582.760
Venituri financiare	145	814	299
2. CHELTUIELI TOTALE, total din care:	3.251.426	3.530.000	3.368.440
2.1. Cheltuieli de exploatare, total din care:	3.240.960	3.518.000	3.361.745
2.1.1. Cheltuieli cu bunuri și servicii	1.064.839	1.161.770	1.059.122
2.1.2. Cheltuieli cu impozite, taxe și varsăminte asimilate	259.618	508.090	475.115
2.1.3. Cheltuieli cu personalul	751.506	1.772.540	1.740.500
2.1.4. Alte cheltuieli de exploatare	164.997	75.600	87.007
2.2. Cheltuieli financiare	10.466	12.000	6.695
3. REZULTAT BRUT	64.508	8.000	214.619
4. IMPOZIT PE PROFIT	20.485	3.200	36.408
5. REZULTATUL NET	44.023	4.800	178.211

Din analiza datelor prezentate, rezulta următoarele:

1.1. În ceea ce privește VENITURILE:

Veniturile totale din anul 2025 au crescut cu 267.125 lei față de anul precedent (creștere procentuală de 1,08%). În tabelul 2 este prezentată situația veniturilor din exploatare înregistrate în anul 2025, comparativ cu valorile înregistrate în anul precedent.

Tabelul 2

Clienți	Realizat		Diferența 2025-2024	% 2025/2024
	2024	2025		
Clienti casnici (PF)	767.905	951.365	183.460	23,89%
Clienti noncasnici (PJ)	523.513	718.289	194.776	37,21%
colectori și OIREP	326	77.041	76.715	23.532,21%
Comuna Feldioara – activități de salubritate	376.983	452.627	75.644	20,07%
Comuna Feldioara – activ. pe dom. public și privat	1.640.526	1.374.705	-265.821	-16,20%
Alte venituri din exploatare	6.682	8.733	2.051	30,73%
Total Venituri	3.315.935	3.582.760	266.825	8,05%

a) **Comparativ cu anul precedent, se constata :**

- cresterea cu 23,89% a veniturilor de la clientii casnici;
- cresterea cu 37,21% a veniturilor de la clientii noncasnici;
- recuperarea a peste 77 mii lei din cheltuieli prin intermediul OIREP;
- o scadere cu peste 16% a veniturilor din activitatile de salubritate prestate pentru comuna Feldioara
- din punct de vedere al structurii veniturilor, situatia pentru anul 2025 reflecta o echilibrare a ponderii veniturilor din salubritate (48,87%) cu veniturile din prestarea de servicii pe domeniul public si privat al comunei Feldioara (51,13%).

b) **Comparativ cu prevederile BVC, se constata:**

Tabelul 3

Tip activitate	BVC 2025	Realizat 2025	Diferenta 2025-BVC	%
Salubritate	2.131.000	2.199.321	68.321	3,21
DPP	1.400.000	1.374.705	-25.295	-1,81
Alte venituri	6.186	8.733	2.547	41,17
Total Venituri	3.537.186	3.582.760	45.573	1,29

Fata de BVC, ponderea veniturilor din salubritate a crescut fata de ponderea veniturilor din DPP.

Veniturile realizate au fost mai mari decat cele prevazute in BVC (cu 45.573 lei), reprezentant o crestere cu 1,29% datorata atat cresterii veniturilor din exploatare cat si scaderii cheltuielilor din exploatare.

In ceea ce priveste CHELTUIELILE :

Pe categorii mari de cheltuieli, situatia se prezinta astfel:

Tabelul 4

Situatia CHELTUIELILOR din anul 2023					
	2024	BVC	2025	diferenta 2025/2024	diferenta 2025/BVC
Cheltuieli de exploatare	3.240.960	3.518.000	3.361.745	120.785	-156.255
A. Cheltuieli cu bunuri si servicii	1.064.839	1.161.770	1.059.122	-5.717	-102.648
B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asim.	259.618	508.090	475.116	215.498	-32.974
C. Cheltuieli cu personalul	1.751.506	1.772.540	1.740.500	-11.006	-32.040
D. Alte cheltuieli de exploatare	164.997	75.600	87.007	-77.990	11.407
Cheltuieli financiare	10.466	12.000	6.695	-3.771	5.305
Cheltuieli totale	3.251.426	3.530.000	3.368.440	117.014	-161.560

a) **Comparativ cu anul precedent, se constata**

- o crestere a cheltuielilor totale cu 117.014 lei, din care cele mai mari cresteri s-au inregistrat la cheltuielile cu impozite, taxe si varsaminte asimilate (215.498 lei)
- o scadere a cheltuielilor cu personalul cu peste 11 mii lei

b) **Comparativ cu prevederile BVC, se constata:**

- cheltuielile cu bunuri si servicii au scazut cu 102.648 lei
- cheltuielile cu impozite, taxe si varsaminte asimilate au scazut cu 32.974 lei
- cheltuielile cu personalul au scazut cu 32.040 lei

Se propune ca repartizarea profitului net inregistrat in exercitiul financiar 2025 in suma de 178.211 lei sa fie facuta cu respectarea cerintelor prevazute de OG 64/2001, respectiv suma de 89.106 lei pentru distribuirea de dividende catre asociatul unic (UAT Feldioara) si diferenta de 89.105 lei pentru surse proprii de finantare (alte rezerve).

Se propune si repartizarea rezultatului reportat - respectiv profit nerepartizat in suma de 66.887,67 lei – astfel:

- suma de 3.810 lei pentru acoperirea pierderilor rezultate din corectarea erorilor contabile
- suma de 63.077,67 lei pentru constituirea de alte rezerve.

C. Indicatorii de performanta

Fata de profitul brut prevazut in BVC de 8.000 lei, rezultatul inregistrat a fost de 214.619 lei, respectiv de aproape 27 de ori mai mare.

Indicatorii de performanta pentru Directorul General s-au aprobat prin Decizia CA nr. 5 din 14.04.2025, cu respectarea prevederilor din HG 639/2023, Ordinul AMEPIP 651/24.12.2024 si adresa AMEPIP 1360/13.02.2025, in conformitate cu HCL 19/28.03.2025 si cu Hotararea AGA nr. 2/03.04.2025.

Autoritatea publica tutelara a formulat mixul de indicatori de performanță, astfel încât să fie urmărită sustenabilitatea financiară pe termen lung și nu maximizarea profitului anual.

Situatia indeplinirii indicatorilor cheie de performanta de catre Directorul General in anul 2025 este urmatoarea:

Tabelul 8

**INDICATORII DE PERFORMANTA conf. HG 639/2023
pentru Directorul General al societatii Marienburg SCUP**

A.		ICP financiari	40%		2025
Nr.	Categorie	Indicator	Pondere	Prevazut	Realizat
1	Politica de investitii	rata cheltuielilor de capital	5%	0.85%	1.15%
2	Finantarea	rata lichiditatii curente	5%	1.00	2.46
3		lichiditatea imediata	5%	0.80	2.43
4	Operatiuni	rata de rotatie a activelor	5%	2.43%	3.48%
5		rata de rotatie a creantelor	5%	6,25%	49.65%
6	Rentabilitate	rata de crestere a cifrei de afaceri nete	5%	2.50%	8.00%
7	Politica de dividende	rata de plata a dividendelor	10%	50.00%	50.00%
B.		ICP nefinanciari	25%		
Nr.	Categorie	Indicator	Pondere	Valoare	Realizat
8	Indicatori referitori la clienti	rata de retentie a clientilor N.A.	10%	75.00%	100.00%
9	Indicatori referitori la angajati	numarul de instruiiri in materie de siguranta	10%	4	12
10	Crearea de locuri de munca	numar echivalent norma intreaga de angajati	5%	monitoriz.	monitoriz.

C.		Indicatori legati de guvernanta corporativa	35%		
Nr.	Categorie	Indicator	Pondere	Valoare	Realizat
11	Indicatori legati de guvernanta corporativa	rata membrilor independenti in consiliul de administratie	10%	>50%	100.00%
12		ponderea comp. variabile in remuneratia administratorilor	5%	0.00%	0.00%
13		numarul de reuniuni ale consiliului de administratie	10%	4	12
14		rata membrilor de sex feminin in consiliul de administratie	10%	33.33%	33.33%

D. Informatii referitoare la aspecte de mediu

Societatea a functionat in baza Licentei nr. 5903 emisa in data de 11.07.2022 de Presedintele A.N.R.S.C. pentru activitati din clasa a 3-a, respectiv servicii publice de salubritate a localitatilor ,

In cursul anului 2025 nu s-au inregistrat evenimente deosebite cu impact asupra problemelor de mediu. Societatea a continuat in anului 2025 demersurile pentru conformarea la toate prevederile legislatiei in vigoare privind aspectele de mediu, in special cele prevazute in OG 74/2018 si in Legea 31/2019.

Societatea a continuat procedurile pentru imbunatatirea majora a conditiilor de lucru, atat in ceea ce priveste forta de munca cat si in ceea ce priveste dotarea cu utilaje si echipamente specifice, pentru a se crea premisele indeplinirii cerintelor de mediu.

E. Informatii referitoare la personalul societății

Numărul mediu de angajati cu contract individual de munca ai societatii Marienburg SCUP SRL la 31.12.2024 a fost de 19 de persoane.

F. Politici economice și sociale implementate de societate

Activitatea societatii se desfasoara in stricta conformitate cu urmatoarele documente (revizuite in 2025)

- strategia locală cu privire la dezvoltarea si functionarea serviciului de salubritate;
- contractul de delegare a serviciului de salubritate;
- regulamentul serviciului de salubritate;
- caietul de sarcini pentru serviciul de salubritate.

Elementele principale care stau la baza strategiei conform careia isi desfasoara activitatea societatea MARIENBURG SCUP S.R.L., sunt :

- imbunatatirea conditiilor de viata ale populatiei
- sustinerea dezvoltarii economico-sociale a comunei
- promovarea calitatii, eficientei si dezvoltarii durabile a serviciului de salubritate
- gestionarea serviciului de salubritate pe criterii de transparenta, competitivitate si eficienta
- promovarea programelor de dezvoltare si reabilitare a sistemului de salubritate
- protectia si conservarea mediului inconjurator si a sanatatii populatiei
- consultarea utilizatorilor serviciului de salubritate
- informarea periodica a utilizatorilor asupra politicilor de dezvoltare a serviciului de salubritate
- respectarea cerintelor din legislatia privind protectia mediului incidenta serviciului de salubritate
- identificarea solutiilor durabile din punct de vedere economic si ecologic, adaptate la conditiile specifice, in vederea atingerii tintelor locale de gestionare a deseurilor

- stabilirea deciziilor optime de planificare privind reducerea, reutilizarea, reciclarea si eliminarea deseurilor
- informarea, constientizarea si responsabilizarea utilizatorilor in legatura cu problemele de mediu, implicarea comunitatii locale si a cetatenilor in luarea deciziilor in problemele de mediu
- intarirea capacitatii autoritatii locale si a celorlalte institutii in cunoasterea, gestionarea si actiunea in domeniu protectiei mediului, inclusiv in realizarea de programe/proiecte si de obtinere de finantari externe
- sortarea deseurilor
- valorificarea deseurilor sortate
- compostarea materialelor pretabile acestei actiuni
- colectarea deseurilor provenite din locuinte generata de activitati de reamenajare si/sau reabilitare interioara sau exterioara a acestora.

G. Evoluția participației U.A.T. Feldioara la întreprinderea publică

Inca de la infiintare, UAT a fost asociat unic al societatii, detinand 100% din partile sociale. Aceasta situatie a ramas neschimbata pana la data de 31.12.2025.

H. Obiective de îndeplinit

Principalele obiective asumate pentru anul 2025 se refera la :

1. Implementarea planului de investitii care sa contribuie la dezvoltarea si imbunatatirea activitatii.
1. Conformarea la cerintele de mediu.
2. Valorificarea deseurilor reciclabile.
3. Aplicarea masurilor concrete care sa conduca la incasarea creantelor restante.
4. Cresterea contributiei la dezvoltarea economico-sociala a comunei.

Consiliul de administratie :

Constantin ROSU

Carmen Floriana FERGHETE-TOP

Cosmin Cristea